



FACULTAD DE  
DERECHO Y  
CIENCIAS POLÍTICAS



# La estructura de toma de decisiones en la política exterior argentina (2016-2019)

Facultad de Derecho y Ciencias Políticas

Director: Dr. Alejandro Simonoff

Correo: [alejandro.simonoff@ucalp.edu.ar](mailto:alejandro.simonoff@ucalp.edu.ar)

ORCID: 0000-0003-4125-0535

Codirector: Mg. Victoria Zapata (ORCID 0000-0001-9293-7949)

Investigadores: Lic. Florencia Shqueitzer, Lic. Mattar Yasmine

Estudiantes: Gastón Iglesias, Sandro Castelluccio y Camila Montero

Sede: La Plata

Período: 2019-2021

## RESUMEN

En este proyecto de investigación nos propusimos explorar las características principales de la Estructura Decisoria de la presidencia de Mauricio Macri en materia de política exterior. El marco de abordaje se consideró en base a la propuesta de Eduard Milenky de círculos concéntricos con diferentes niveles decisorios: el interno, el próximo y el periférico, pero considerando cómo funciona, esto es, *el proceso*.

Se avanzó en el diseño de un diagrama que nos permitiera resaltar sus características propias. Con respecto al primer círculo, el interno, en el principio de la gestión de Cambiemos, el presidente Macri es el centro del sistema. A él se le suman su asesor en temas internacionales, Fluvio Pompeo (Secretario de Asuntos Estratégicos dependiente de la Casa Rosada) y la tríada de la Jefatura de Gabinete de Ministros: el ministro Marcos Peña y sus segundos Gustavo Lopetegui y Mario Quintana, quienes conforman el núcleo duro de la decisión presidencial.

En el segundo círculo, eminentemente burocrático, el lugar central lo ocupa el personal del Servicio Exterior de la Nación, sector con el cual parece existir menos conflictos que con la gestión anterior y cierto grado de reconocimiento al nombrar a uno de ellos como Canciller en reemplazo de la ingeniera Susana Malcorra.



Para el análisis del último círculo, el periférico, nos encontramos con varios actores cuya frontera se muestra más porosa, ya que existen transformaciones singulares en el rol de los partidos políticos, tanto los de la coalición oficialista como en los de la oposición, las agrupaciones empresariales, los medios de difusión (dividido en dos campos como en los tiempos del kirchnerismo pero con los polos invertidos), los inversores extranjeros y los organismos multilaterales (ambos con buena sintonía) y la opinión pública que ha salido de cierto letargo en el debate sobre los asuntos externos.

**Palabras clave:** política exterior argentina, relaciones bilaterales, relaciones multilaterales, diplomacia, sistema de toma de decisiones

## Producción científico académica del proyecto

### Artículos en revistas indexadas

Simonof, A. C. (2019). Tenés el mate lleno de infelices ilusiones: la estrategia de inserción internacional del gobierno de Macri (2015-2019). *Relaciones Internacionales*, 28(57), 241–269. Disponible en: <https://doi.org/10.24215/23142766e081>

### Difusión en congresos

Castelluccio, Sandro Facundo; Iglesias, Gastón; Mattar, Yasmine; Montero, Camila; Shqueitzer, Florencia; Simonoff, Alejandro y Zapata, Victoria. (2019) La estructura de toma de decisiones en la policía externa del gobierno de Cambiemos. [Mesa de trabajo]. IX Encuentro del CERPI y VII Jornada del CENSUD “Argentina y América Latina en un mundo de extremos”. La Plata.

Montero, Camila e Iglesias, Gastón. (2019). Mauricio Macri, génesis de su pensamiento y su entorno. IV Congreso de Relaciones Internacionales del Consejo Federal de Estudios Internacionales (CoFEI) “Las Relaciones Internacionales y los desafíos del Siglo XXI: una mirada federal desde el Sur del continente”. Consejo Federal de Estudios Internacionales. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario. 20 al 22 de noviembre de 2019.

Shqueitzer, Florencia y Castelluccio, Sandro. (2019). Crónica de un fracaso anunciado: el emprendedorismo económico no reemplaza a la política. IV Congreso de Relaciones Internacionales del Consejo Federal de Estudios Internacionales (CoFEI) “Las Relaciones Internacionales y los desafíos del Siglo XXI: una mirada federal desde el Sur del continente”. Consejo Federal de Estudios Internacionales. Facultad de Ciencia Política y



FACULTAD DE  
DERECHO Y  
CIENCIAS POLÍTICAS



Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario. 20 al 22 de noviembre de 2019.

Simonoff, Alejandro. (2019). La toma de decisiones en la policía externa argentina. La experiencia de Cambiemos. IV Congreso de Relaciones Internacionales del Consejo Federal de Estudios Internacionales (CoFEI) “Las Relaciones Internacionales y los desafíos del Siglo XXI: una mirada federal desde el Sur del continente”. Consejo Federal de Estudios Internacionales. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario. 20 al 22 de noviembre de 2019.

Zapata, Victoria y Mattar, Yasmine. (2019). La política de los políticos en la construcción del discurso de Cambiemos. IV Congreso de Relaciones Internacionales del Consejo Federal de Estudios Internacionales (CoFEI) “Las Relaciones Internacionales y los desafíos del Siglo XXI: una mirada federal desde el Sur del continente”. Consejo Federal de Estudios Internacionales. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario. 20 al 22 de noviembre de 2019.

Simonoff, Alejandro. (2019). Tenés el mate lleno de infelices ilusiones: la estrategia de inserción internacional del gobierno de Macri (2015-2019). En DAlessandro, Martín (Comp.). XIV Congreso Nacional de Ciencia Política: La política en incertidumbre. Reordenamientos globales, realineamientos domésticos y la cuestión de la transparencia. Buenos Aires, Sociedad Argentina de Análisis Político, 2019.

Iglesias, Gastón; Mattar, Yasmine; Shqueitzer, Florencia y Zapata, Victoria. (2020). La Política Exterior frente al cambio político en Argentina: de Macri a Fernández. [Mesa de trabajo]. X Congreso de Relaciones Internacionales del IRI. 11, 12, y 13 de noviembre de 2020. La Plata.

Simonoff, Alejandro (mod.). (2020). La Política Exterior frente al cambio político en Argentina: de Macri a Fernández. [Mesa de trabajo]. X Congreso de Relaciones Internacionales del IRI. La Plata. 11, 12, y 13 de noviembre de 2020.

### **Otras actividades**

Castelluccio, Sandro; Iglesias, Gastón; Mattar, Yasmine; Montero, Camila; Shqueitzer, Florencia y Zapata, Victoria. Participación de las I Jornadas de Investigación-UCALP llevadas a cabo el 10 de agosto de 2019.